

圆才·EHS 伙伴成长计划 (2019)

课程背景

为整合全国优秀人才及地缘资源，组建一支环保与职业健康安全（EHS）咨询辅导及培训领域的专家团队，2016 年起圆才培训部成立了 EHS 企业服务中心，并在近三年的发展中，吸引了全国各地 EHS 领域各专业人才加入。在 2017-2018 年期间，圆才凭借专业过硬的综合实力，公开中标了多个工伤预防改善及隐患排查项目，遍及苏州 6 大区域，走进了一百多家企业，涉及商业载体，在建工程、制造业等不同行业，同时组织了 EHS 领域专业公开课近七十场，培训企业员工近万人、EHS 岗位人员数百人。

在安全改善项目推进实施的过程中，我们感受到不少企业 EHS 的日常工作已基本到位，但同时也看到更多的企业在环保与职业健康安全领域，还存在很大的改善成长空间，集中反映在企业 EHS 在岗从业人员虽有较强理论体系知识，但专业技能的系统学习机会、隐患排查的实操能力有待提升，对现行 EHS 法律法规的认识不足或有偏差。他们有强烈的学习意愿，却苦于没有合适的进修学习的平台和机会。

基于以上原因，2019 圆才培训推出“EHS 伙伴成长计划”，为企业 EHS 人员搭建系统学习平台，让学员快速提升自身的专业技能，通过系统的理论学习和扎实的实践经历，逐步成为 EHS 领域的专家。

“EHS 伙伴成长计划”将系统地梳理企业 EHS 工作中各个关键节点与具体管理要求，借鉴跨国公司先进的管理经验，结合培训师 10 多年家跨国公司环境健康安全管理的经验，与学员分享交流先进的 EHS 理念和管理技术，开阔学员视角，提高管理经验，进而促进企业管理绩效的提升，完善现有的 EHS 系统。

课程特色

- 工厂运行模拟图：以独家设计的“工厂运行模拟图”为轴线，分析企业所必须的 EHS 管理模块，让学习更轻松、直观、高效。
- 结构化学习方式：采用“结构图”形式，循序渐进的研讨、分析各 EHS 模块的管理流程、要领等，让 EHS 工作思路更加清晰。
- 以“法律法规”为基础：EHS 管理的核心首先是满足法律法规的要求，课程中对 EHS 模块的讲解，紧扣法律法规要求。
- 独家研发的工具：EHS 管理所开展的大量工作，在于守法并预防事故，而非流于形式。课程中将讲授大量独家研发的管理工具，让工作更加实战和落地。包括“危险源系统运用技术”、“EHS 目视化”、“工厂隐患快速识别与控制”等。
- 现场实践：专家老师带领学员至少三天的企业现场实践，使 EHS 理论学习与现场实践完美集合，使学员印象更深刻。

课程收获

通过 5+3+2 天的学习，使您能够：

- EHS 体系构建：掌握 EHS 管理体系构建模型、体系建立技巧及各模块的管理要求，并明确 EHS 管理各重要模块的实施节点、实施技巧和具体要求等；
- EHS 关键管理模块和合规运用 基于法律法规的要求与企业最佳实践，提升各个 EHS 模块的实际管理和运用能力
- EHS 系统化管理：通过学习“危险源系统运用技术”、“EHS 目视化”、“工厂隐患快速识别与控制”等管理工具，并结合现场实践，掌握 EHS 系统化管理的工具，让工作更加实战和落地；
- 风险系统控制 掌握基于风险识别、风险控制、作业指导书编制、考核试卷、目视化等系统的控

制技巧

- 合规管理及现场实践：掌握企业内部合规管理技巧及隐患排查要点，通过多角度讨论参观，系统化提升 EHS 管理技能。
- 更加专业的问题发现与解决能力：业务专家们有很多优秀经验，然而自己没有系统总结过，更无法逻辑清晰地分享出来，实在是“茶壶里煮饺子——倒不出”；
- 熟练运用 PPT 制作令人惊叹的精美幻灯片

培训对象

- 期望快速提升 EHS 能力的人员
- 期望对安全、环境管理有一个更高发展的人员

培训安排

2019 年 4 月-2019 年 5 月，总课时 88H 以上（每天 09:00-16:30）

上课地址：苏州工业园区星虹国际大厦 19 楼 培训室及企业现场实践

培训收费

课程原价 8800 元/人，

补贴价 6800 元/人（由苏州工业园区人力资源协会补贴 2000 元，补贴名额有限）

5 天课程+3 天现场实践+2 天的沟通与演讲呈现技巧课程选修，含增值税费、学费、讲义费、纸、铅笔、饮用水、工作餐、培训证书等费用） **限前 18 位,先到先得。**

小班制教学，18 人以内一个班，实践部分一对一辅导。

授课方式

知识讲授、视频分析、案例展示、角色扮演、焦点讨论、一对一实操演练等

授课安排

课程	天数	讲师	授课安排
EHS 系统知识全梳理	2 天	陈老师	4 月 22-23 日
EHS 合规管理	1 天	祝老师	5 月 16 日
现场安全检查与风险控制	1 天	祝老师	5 月 17 日
EHS 教案完美呈现	1 天	褚老师	5 月 29 日
沟通与演讲呈现技巧 (选修)	2 天	褚老师	5 月 9-10 日 11 月 5-6 日
企业现场实践 (至少 3 次)	3 天	项目组	2019 年 5-12 月

备注：

为了达到全面提升 EHS 专业人员的系统能力，快速培养人才的目的，圆才建议企业安排选送的学员必须完整参与 5 天的课程；

报名流程

- 1、企业 HR、EHS 提供参训学员信息 (公司全称、学员姓名、手机、邮箱地址)
- 2、圆才提供参训协议给企业
- 3、企业提供盖章协议的扫描件给圆才
- 4、企业付款 (圆才提供增值税培训发票)

报名咨询

圆才 EHS 服务中心

陆 迎 0512-66605820 18915433103 luy@o-hr.cn

陈 悦 0512-66605843 15151482189 chenyue@o-hr.cn

课程大纲

EHS 系统知识全梳理 2 天

针对 EHS 重要管理模块详解：职业健康、危险化学品、设备设施、特种设备、电气安全、消防安全、废物管理、辐射安全、能资源管理、教育培训、隐患排查与治理、劳动防护管理、应急管理、事故调查与分析等十四个模块全面讲解梳理。

EHS 合规管理、现场安全检查与风险控制 2 天系统工具的学习

- ①EHS 法律法规的收集、识别
- ②法律法规转管理制度要点
- ③法律法规、标准转作业规程要点
- ④各场所中常见风险点（提到变配电、车压、仓储等）

EHS 教案完美呈现 1 天

指导 EHS 快速呈现培训工作中

企业现场实践 3 天

由项目组老师提前安排约定时间走进不同领域、不同的企业进行现场一对一辅导)

伙伴成长计划导师介绍

⇒ (陈老师) 专业背景：

- 危险源系统控制技术研发人
- 安全管理体系“五基”构建法设计人
- 国家注册安全工程师、企业培训师
- 长期受聘于苏州某供应链管理公司及昆山某传动科技公司担任管理顾问

【工作能力】

陈老师曾就职于三星、APP、金龙客车等知名企业，长期从事精益生产与安全工作，并多次赴日本交流、研修。在企业工作期间，多次参与班组标准化建设、精益生产导入、风险指标管理、EHS 体系建设等重大项目，并参加类似 AON 等知名跨国保险经纪公司的安全交流及风险指标管理活动，积累了丰富的管理经验。

陈老师成功运作的咨询项目包括双本质安全管理体系、EHS 培训体系构建、安全生产标准化、职业健康安全及环境管理（EHS）体系、上锁挂牌（LOTO）项目、施工安全管理标准化等。

【培训体系与培训理念】

长期以来，陈老师专注**工厂安全环境（HSE）管理**的课程与咨询体系研发，借鉴跨国公司的成功经验，将管理理论和丰富的实践经验相结合，提出了危险源的系统治理技术、工厂双本质安全管理体系建立等理论，形成了系统、先进、实践性强的课程体系，具体包括：EHS 经理人核心技能训练、基于事故控制的双本质安全管理体系建立、危险源系统治理技术、体验式 5S 与目视化管理体系建立等。

陈老师在培训中，注重培训效果，理论联系实际，并结合成人教育的特点，注重学员的

参与，采用案例分析、角色扮演、情境游戏、现场操练等交互式、启发式教学，深入浅出。并在课程上，为学员提供大量实用简便的管理工具，确保课程具备良好的实践性，让学员学为所用，学有所用。

⇒ （祝老师）专业背景：

背景介绍

注册安全工程师

注册企业培训师

危险源辨识与系统控制研发人

工作经历和成果

祝老师长期就职于知名欧美资企业，涉及造纸、机械加工等行业，在担任 EHS 部门高级主管期间，成功运作风险指标管理、班组安全标准化建设研发、班组一日模型构建、6S 与目视化管理、职业健康安全管理体系 (OHSAS18001) 建立、安防体系构建等重要项目。

长期以来，祝老师专注于工厂安全环境 (HSE) 管理与一线管理者绩效提升的课程与咨询体系研发，借鉴跨国公司的成功经验，将管理理论和丰富的实践经验相结合。不管是培训还是咨询，均从实际出发，致力于帮助客户解决实际的问题。

成功运作的咨询项目

企业安全文化建设、班组安全文化建设、班组长一日模型构建、一线主管技能 (TWI) 导入、安全生产标准化体系建立、现场目视化管理(6S)导入、危险源辨识与系统控制咨询、施工安全管理咨询、应急管理体系构建、班组安全管理标准化、安全培训体系建设、法律法规合规性评价等。

主讲课程

安全管理与工具	安全意识与技能	一线主管绩效提升
<ul style="list-style-type: none"> ● 安全领导力与安全体系构建 ● 工作安全分析(JSA)与系统控制 ● 班组长安全意识提升与管理标准化 ● 应急管理体系建设 ● 承包商与施工安全管理 ● 事故应急、调查与对策管理 ● 制造业危险化学品管理 ● 危险预知训练 (KYT) ● 新安法下的安全管理 	<ul style="list-style-type: none"> ● 零事故安全意识与事故防范 ● 办公室人员安全知识 ● 基于人体工效学的搬运安全知识 ● 全员消防意识与技能 ● 交通安全与防御性驾驶 ● 挂牌上锁 (LOTO) ● 叉车作业安全技能实践 ● 高风险作业与作业许可管理 ● 机械安全管理 ● 危险源识别与系统控制 	<ul style="list-style-type: none"> ● TWI 之工作关系 ● TWI 之工作教导 ● TWI 之工作改善 ● 卓越一线主管训练营 ● 新任一线主管管理技能提升训练 ● 一线主管团队绩效提升训练 ● 班组新生代(85 后)员工管理 ● 高效沟通与员工关系管理培训 ● 5S 与目视化管理

服务的部分客户

国家电网南京电力公司、南京远能，中石化润滑油、日立化成、神华铁路、中车机车、东航食品、本田锁具、高田汽配、蒙牛集团、上海贝岭、盛虹集团、范罗氏办公用品、飞弹化妆品、牛尾电机、SEW-电机、南港橡胶、浙江华邦特种纸业、浙江力诺机械、森松集团、下村特殊钢、康宝莱（中国）、齐齐哈尔电力、渭河发电、黄河电力、电子科技集团长城开发、银鹭食品、金鸡湖房产开发、中国移动研究院、苏州工业园区酒店集团、凯宾斯基、金鸡湖大酒店、金鸡湖高尔夫、苏州工业园区体育发展、商旅旅游产业公司、商业旅游发展公司、阳澄半岛酒店、独墅湖科教发展、世尊酒店、元禾控股、礼来医药、远程电缆、博西威家电、天禄能源、高创电子、雅马哈建设、奥图泰工艺设备、空调国际等

⇒ (褚老师) 专业背景：

- 她拥有 10 年商业课程培训经验
- 讲授 TTT 商业课程多达 1000 余场
- TTT 职业培训师标准教程授权培训导师
- 国家注册企业培训师，获得 IPTA/CIPT 国际职业培训师认证
- 美国经典版权课程《说服力沟通》©《领导力》©授证讲师
- 查理·佩勒林 (Charles Pellerin) 博士 4D 卓越领导力授权导师
- 《教练型管理者》©《部署的辅导与激励》©授证讲师
- 《完美呈现-PPT 报告制作技巧》©版权课程开发者,她成功培养了 100 位优秀的 PPT 商业讲师



褚老师拥有 15 年企业培训管理咨询经验，8 年职业培训师商业课程授课经验，曾任世界第四大纸业公司培训管理，是国内首批通过国家注册的企业培训师。TTT 职业培训师标准教程授权培训导师，基于工作任务课程设计开发的高级咨询师，对企业培训体系的建立、企业内部讲师队伍的组建和培养有丰富的经验，成为多家咨询培训机构的顾问老师、签约讲师。

褚老师气质高雅、秀美端庄、极具亲和力,以优雅的仪态和实战的经验真正做到言传身教；授课风格互动性强、极富感染力，理论讲解与实战案例以及体验活动相结合，以实用性为目标，注重学员需求、尊重学员感受，得到了受训企业和学员的高度评价。近年来主要从事企业 TTT 内部讲师队伍建设、企业标准化课程的研究与开发，主讲各类公开课及企业内训超 1000 余场；组建并培养企业内训师队伍人数达 5000 人次以上。

⇒ 擅长课程领域：

- **精品课程：** TTT 培训培训师 Trian the trainer 系列课程
 - 1) TTT 培训培训师-培训技巧揭秘 (2 天)
 - 2) TTT 讲师精进班-课程设计与开发 (2 天)
 - 3) PPT 课件开发速成 (2 天)

4) 见微知著-企业微课开发工作坊 (2 天)

5) 案例开发与教学 (2 天)、最佳实践萃取 (2 天)

- **工具系列课程**：《完美呈现-PPT 报告制作技巧》©《思维导图-大脑的瑞士军刀》
- **教练管理课程**：部属的辅导与激励、教练式沟通技巧，教练式管理者
- **领导力系列课程**：《说服力沟通》©《领导力》©、教练式领导力、4D 领导力©
- **培训咨询项目**：“企业内训师培养与讲师大赛”、“精品课程开发项目”、“微课开发项目”、“PPT&EXCEL 讲师持证培养项目”等

⇒ 服务过的客户：

- 海尔大学、方太集团、三星（中国）、美国 BD 公司、伊利集团、霍尼韦尔、西门子、轨道交通、天然气公司、国电南瑞科技、金龙客车、路虎、李尔汽车、群光电子、璨宇光学、和舰科技、天弘科技、爱康集团、康普通讯、金光集团、双良集团、朗诗集团....
- 银行业：浦银大学、农业银行、兴业银行总行、交通银行总行、中国建设银行、中国民生银行、广发银行、宁波银行、泰隆银行、浙商银行、兴福村镇银行....

⇒ 主导过的核心项目：

- **内训师培养项目**：交通银行总行兼职讲师培养项目，农业银行总行公司业务部内训师培养项目，中国建设银行青岛分行兼职教师培训项目，中国民生银行青岛分行兼职教师培训方案，四川省农信社兼职讲师培养项目，浙商银行服务礼仪内训师培养项目，璨宇光学内训师培养项目、方太集团金牌内训师培养项目、霍尼韦尔金牌内训师培养项目、爱康集团人课合一内训师培养项目、国电南瑞科技内训师培养项目、交行信用卡中心师王争霸内训师项目.....
- **课程开发项目**：交通银行总行《PPT 在讲师课件企划中的应用》；海尔集团新人培训课程开发项目《说服力沟通》《团队建设》；深圳公安局版权课程开发项目《如何做

好群众工作》、泰隆银行《新晋管理者系列》课程开发项目；兴业银行版权课程开发项目《授信报告的撰写》《卡霸是怎样炼成的》等；方太集团精品课程开发项目《方太礼仪》《方太价值观》《方太领导力》等；新建元集团《时间都去哪了》《情绪及压力管理》《沟通技巧》《P 出你的精彩》等；平安养老险《新人十二必杀技》课程优化项目、“人课合一”新建元集团内部分享师培养项目、常熟市天然气公司首批课程开发项目.....

- **微课开发项目**：2018 中国微课大赛无锡赛区评委&南京赛区评委、中国银行内训师微课开发项目、海太半导体（无锡）有限公司微课开发项目、康普通讯技术（中国）微课开发工作坊、费森尤斯医疗投资（中国）微课开发项目.....